



ArGe Yönetimi Eğitim Programı

Günümüzde rekabet gücünün arkasındaki kritik başarı faktörlerinden en önemlisi, firmaların inovasyon yani yenilik yapma becerileridir. Yeniliğin iki önemli boyutu olan ürün ve süreç yeniliğinin arkasındaki itici güç ise ArGe faaliyetleridir. ArGe faaliyetlerinden istenen sonuçların alınması için bu faaliyetlerin kurumsal değer zincirleri üzerinde etkin, verimli ve kurumsal hedeflerle uyumlu bir biçimde gerçekleştirilmeleri gerekmektedir.

ArGe Yönetimi Eğitim Programı, ArGe örgütünü ve ArGe faaliyetlerini, kurumsal yönetim süreçleri ile tümleşik bir yapıda ve bütünsel bir anlayışla yönetmeyi hedefleyen kurum ve kuruluşlar için hazırlanmıştır. Programın amacı; ArGe merkezlerinin yöneticilerine ve ArGe süreçlerinde görev alan uzmanlara, stratejik düzeyden altyapı düzeyine kadar tüm kurumsal yönetim katmanları ile ilişkili bir biçimde, ArGe yönetimi hakkında bütünsel bir bakış kazandırmaktır.

Eğitim süresince katılımcılar, bilgi ve deneyimlerini paylaşma, gerçek olaylar üzerinden ArGe yönetimi ile ilgili kritik konuları tartışma fırsatı bulacaklardır.

Aşağıdaki başlıklardan oluşan eğitim programının kapsamı, kurum ve kuruluşların gereksinimlerine göre özelleştirilmektedir.

Ana Eğitim Başlıkları

ArGe Yönetimine Giriş
ArGe Stratejik Yönetimi
ArGe Süreç ve Proje Yönetimi
ArGe İnsan, Bilgi ve Altyapı Yönetimi

Destekleyici Eğitim Başlıkları

Teknoloji Yönetimine Giriş
Kurumsal Teknoloji Yönetimi
İnovasyon (Yenileşim) Yönetimi
Birlikte Çalışma Teknikleri ve Araçları

Ana Eğitim Başlıkları



ArGe Yönetimine Giriş

- Temel Kavramlar
 - ArGe tanımı ve ArGe türleri
 - ArGe ve inovasyon
 - ArGe ve yeni ürün geliştirme
 - ArGe ve teknoloji yönetimi
- Dünya’da ve Türkiye’de ArGe
 - Yaklaşımlar (politika, strateji ve eylemler)
 - Yöntemler ve eğilimler (yeni yaklaşımlar, açık ArGe, açık inovasyon, vb. kavramlar)
 - Standartlar, rehberler
- ArGe Ekosistemi
 - Ekosistem tanımı
 - İç paydaşlar
 - Projeler ve bölümler arası ilişkiler
 - Dış ArGe paydaşları
 - Ulusal inovasyon sistemi
 - Uluslararası ArGe ağları ve işbirliği fırsatları
 - Ekosistemde iş ve proje geliştirme
 - ArGe destekleri yönetimi
- ArGe Örgütü
 - Örgüt yapısı ve amaçları
 - ArGe fonksiyonları
 - ArGe örgütünün kurum içindeki konumu
 - ArGe örgütünün değer zinciri içindeki konumu
 - ArGe örgütü ve proje örgütü ilişkisi

ArGe Stratejik Yönetimi

- Yönetişim, risk, mevzuat uyumu ve hukuki boyut
 - Yönetişim, iç kontrol ve risk yönetimi
 - ArGe kültürü ve etik
 - Düzenleyici mevzuat uyumu ve tetkikler
 - Entelektüel sermaye ve fikri haklar yönetimi
 - ArGe sözleşmeleri yönetimi
- Stratejik Yönetim
 - ArGe ve stratejik yönetim ilişkisi
 - ArGe alanları ve teknoloji yönetimi
 - ArGe portföyü yönetimi
 - Ekosistem ve işbirlikleri yönetimi
 - ArGe kurumsal yapı yönetimi

ArGe Süreç ve Proje Yönetimi

- Kurumsal İş Süreçleri ve ArGe
 - Kurumsal iş süreçleri
 - İnovasyon ve yeni ürün geliştirme süreçleri
 - ArGe süreçleri ve kurumsal iş süreçleri ile ilişkileri
 - ArGe süreçleri performans yönetimi
- Program ve Proje Yönetimi
 - Program, proje ve ArGe ilişkileri
 - Yöntemler, standartlar, rehberler
 - Proje yönetimi bilgi alanları
 - ArGe projelerine özel yönetim yaklaşımları

ArGe İnsan, Bilgi ve Altyapı Yönetimi

- İnsan Kaynakları Yönetimi
 - İnsan kaynakları planlama ve tedarik
 - Performans ölçme ve değerlendirme
 - Yetkinlik yönetimi, öğrenme ve gelişme
- ArGe Bilgi ve Bilgi Kaynakları Yönetimi
 - Kurumsal ve örtük bilgi yönetimi
 - Bilgi kaynakları ve yönetimi
 - Bilgi yönetimi ve yönetim bilgi sistemi ilişkisi
- ArGe Alt Yapı Yönetimi
 - Tesis yönetimi
 - Donanım ve yazılım altyapıları yönetimi

Destekleyici Eğitim Başlıkları

Teknoloji Yönetimine Giriş

- Temel Kavramlar
- Teknolojinin Stratejik Yönetimi
 - Stratejik yönetim ve teknoloji yönetim süreci
 - Teknoloji geliştirme yaklaşımları
 - Modülerlik ve örgütsel düzenleme
- Teknoloji Yönetiminde Kullanılan Yaklaşımlar
 - Teknoloji taksonomisi oluşturma
 - Teknoloji önceliklendirme
 - Teknoloji olgunluk/yetkinlik/hazırlık analizleri
 - Teknoloji öngörüsü
 - Teknoloji yol Haritası
 - Teknoloji eylem planları
- Teknoloji Yönetiminin İş Süreçleri İle İlişkisi
 - ArGe ve teknoloji yönetimi
 - Teknoloji Yönetimi ve yenilik yönetimi
 - Teknoloji yönetimi ve yeni ürün geliştirme
 - Teknoloji yönetimi ve sistem mühendisliği
 - Teknoloji yönetimi ve mühendislik yönetim süreçleri
 - Teknoloji yönetimi ve proje yönetimi

Kurumsal Teknoloji Yönetimi

- Temel Kavramlar
- Sektörel Ölçekte Teknoloji Yönetimi
- İşletme Ölçeğinde Teknoloji Yönetimi
 - Teknoloji ürün pazar ilişkisi
 - Teknoloji taksonomisi oluşturma
 - Teknoloji taksonomisi - faaliyet alanı ilişkilendirme
 - Teknoloji geliştirme stratejilerinin belirlenmesi
- Proje Ölçeğinde Teknoloji Yönetimi
 - Teknoloji yönetiminin proje yönetimi ve sistem mühendisliği ile ilişkisi
 - Teknoloji hazırlık değerlendirmesi uygulamaları
 - Sistem teknoloji kırılımının oluşturulması
 - Kritik teknolojilerin belirlenmesi
 - Ana yüklenici ve alt yüklenici teknoloji geliştirme faaliyetlerinin eşgüdümü
 - Teknoloji olgunlaşma planlarının hazırlanması
 - Teknolojik risklerin yönetimi

İnovasyon (Yenileşim) Yönetimi

- Yenileşim ile İlgili Kavramlar
 - Temel kavramlar
 - Stratejik yönetim
 - Operasyonel yönetim
 - Yenilik yönetimi
- Yenilik Çeşitleri
 - Ürün yeniliği
 - Süreç yeniliği
 - Pazarlama yeniliği
 - Organizasyonel yenilik
- Yenileşim İkliminin Oluşturulması ve Yönlendirilmesi
 - Liderlik
 - Stratejinin yönetimi
- Yeniliklerin Arkasındaki İtici Güçlerin Yönetimi
 - Entelektüel sermaye
 - Bilgi yönetimi
- Yenileşim Yeteneğinin Sürekli İyileştirilmesi
 - Süreçlerle yönetim
 - Yenilik süreci (jenerik)
 - Sonuçların ölçümü

Birlikte Çalışma Teknikleri ve Araçları

- Temel Kavramlar
 - Entelektüel (beşeri) sermaye
 - Yenilikçilik ve yaratıcılık
 - Ekip oluşturma
 - Birlikte çalışma
- Yaratıcı Düşünme ve Fikir Sentezleme
 - Beyin Fırtınası yöntemi
 - Zihin Haritası (Mind Map) yöntemi
 - Kavram Haritası (Concept Map) yöntemi
- Değerlendirme ve Karar Verme
 - Sıralama ve Notlandırma yöntemi
 - Kriterlere Dayalı Değerlendirme yöntemi
- Toplantı Yönetimi
 - Toplantı kuralları ve toplantı becerileri
 - Etkileşim (Sociogram)

tekimakademi

© TEKİM

Teknolojik ve Kurumsal İşbirliği Merkezi

Mustafa Kemal Mahallesi 2131. Sok. 27/22, 06510, Ankara

Armada İş Merkezi, Eskişehir Yolu No:6 Kat:12, 06520, Söğütözü, Ankara

Tel: 312-2956301 Faks: 312-2956200 - E-Posta: info@tekim.com.tr

www.tekim.com.tr

www.tekimakademi.net – www.euniversite.com.tr – www.teknoport.com.tr